

Årsrapport 2024



April 2025

Innhold

1	NOx-avtalen 2018-2027	4
1.1	Nasjonale forpliktelser	4
1.2	ESA godkjenner NOx-avtalen 2026-2027	5
1.3	Rapportering til Miljødirektoratet for 2024	5
1.3.1	Utslippsforpliktelsen er overholdt for 2022 og 2023	5
1.4	Tilslutning til NOx-fondet	5
2	Status for NOx-utslipp	7
3	Gjennomførte tiltak	9
3.1	Fordeling etter bransjer	9
3.2	Fordeling etter type tiltak	11
3.3	Eksempler på fullførte tiltak i 2024	14
3.3.1	Tiltak på fartøy fra Hurtigruten Coastal og Havila Kyststruten	14
3.3.2	Del-elektrifisering med havvind på Gullfaks- og Snorre-feltene	15
3.3.3	Transocean oppgraderer borerigg med energioptimalisering og SCR	16
3.3.4	Fjord1 elektrifiserer flere ferjer	17
3.3.5	Norske Skog Skogn skifter ut dampomformer	18
3.3.6	NOx-fondets flåtefornyelsesprogram gir resultater	19
3.4	Reduksjon av klimagasser	20
4	Tilsagn om støtte i 2024	21
4.1	Fordeling etter bransjer	21
4.2	Fordeling etter type tiltak	22
4.3	Eksempler på tilsagn i 2024	23
4.3.1	Berge Rederi Future AS får støtte under flåtefornyelsesprogrammet	23
4.3.2	Sea Cargo Express får tilsagn om støtte til batteri og SCR	23
4.3.3	Motorbytte og SCR på fiskebåt	24
4.3.4	Industrioptimalisering	24
5	Annen støtte fra NOx-fondet	25
5.1	Støtte til urea	25
5.2	Støtte til måling	25
5.3	Støtte til service og vedlikehold av SCR-anlegg	26
6	NOx-fondets økonomi	27
6.1	Innbetalingssatser	27
6.2	Innbetaling til NOx-fondet	28
6.3	Regnskap	28
7	Om NOx-fondet	29
7.1	NOx-fondets styre	29
7.2	NOx-fondets administrasjon	29
7.3	Avtalens 15 næringsorganisasjoner	30

Forord

Næringslivets NOx-fond arbeider målrettet for å redusere NOx-utslipp på en kostnadseffektiv måte.

I året som har gått har NOx-fondet intensivert grunnlagsarbeidet for å videreføre NOx-avtalen etter 2027. En forlenget avtale, for eksempel for 2028-2030, bør helst være på plass i løpet av 2025 hvis NOx-fondet skal ivareta en sømløs overgang med støtte til prosjekter som selskapene ønsker å realisere. Næringsorganisasjonene som står bak NOx-avtalen, opplever solid støtte og oppslutning for å realisere det betydelige gjenværende potensialet i NOx-avtalemodellen for å redusere både NOx- og klimagassutslipp. Bedriftene trykker på og viser til solide prosjektplaner som forutsetter støtte fra NOx-fondet for å bli realisert. Vi får stadig tilbakemeldinger om at ingen andre støtteordninger kan erstatte den rollen NOx-fondet har i det grønne skiftet.

NOx-fondet har i hele miljøavtalens virketid oppfylt næringsorganisasjonens plikter og avtalte utslippstak. I 2024 konstaterte staten at NOx-utslippene lå under utslippstakene for 2022/23 med god margin.

Vi ser frem til et fortsatt nært og godt samarbeid med våre tilsluttede virksomheter, næringsorganisasjoner, leverandørindustri og øvrige interessenter. Sammen skal vi fortsette å kutte utslipp og bidra til det grønne skiftet.



Næringslivets NOx-fond

Tommy Johnsen

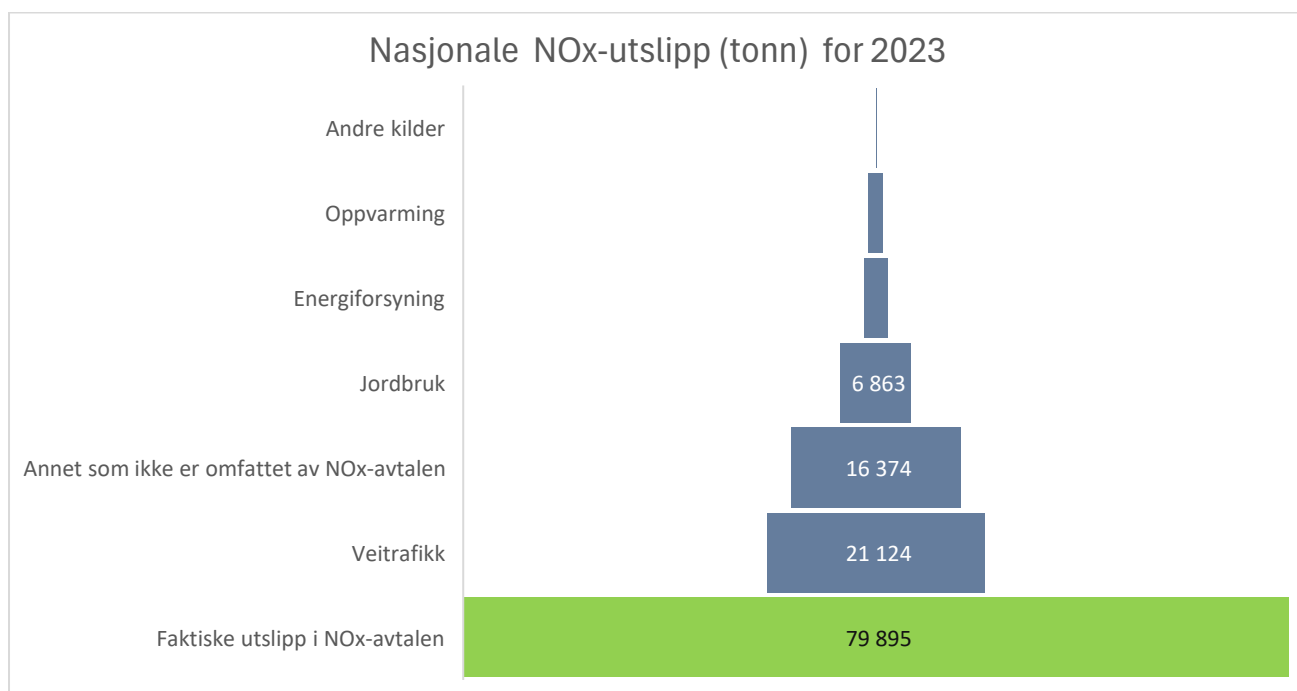
A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Tommy Johnsen'. The signature is fluid and cursive, written over the printed name.

Daglig leder

1 NOx-avtalen 2018-2027

1.1 Nasjonale forpliktelser

Norge er forpliktet til å redusere utslipp av forurensende gasser (herunder NOx) og partikler gjennom EUs direktiv om nasjonale utslippstak og Gøteborgprotokollen. NOx-avtalen med tilhørende utslippskilder omfatter ca. 62 % av de nasjonale NOx-utslippene (figur 1).



Figur 1. Fordeling av faktiske NOx-utslipp dekket av NOx-avtalen og øvrige utslippskilder for 2023 (Kilde: Statistisk Sentralbyrå (SSB)). Merk at inndeling har endret seg fra tidligere år.

NOx-avtalen er en miljøavtale mellom næringslivet og norske myndigheter som innebærer at næringslivet forplikter seg til å holde samlede utslipp av NOx under fastsatte to-årige utslippstak. Som motytelse får næringslivet fritak fra den fiskale NOx-avgiften.

2018 og 2019: totalt 202.510 tonn (årlig gjennomsnitt 101.255 tonn/år)

2020 og 2021: totalt 192.510 tonn (årlig gjennomsnitt 96.255 tonn/år)

2022 og 2023: totalt 182.510 tonn (årlig gjennomsnitt 91.255 tonn/år)

2024 og 2025: totalt 172.510 tonn (årlig gjennomsnitt 86.255 tonn/år)

2026 og 2027: totalt 161.000 tonn (årlig gjennomsnitt 80.500 tonn/år)

Sanksjon inntreder hvis utslippene overstiger det toårige utslippstaket med 3 % og mer, bortsett fra for 2026 og 2027, der sanksjon inntreder ved utslippstaket. Sanksjonen innebærer en forholdsmessig innbetaling av fiskal NOx-avgift for virksomhetene for toårsperioden hvor tak-overskridelsen har funnet sted. Næringsorganisasjonene har tidligere overholdt utslippstaket for NOx-utslipp for 2018/2019, 2020/2021 og 2022/2023 (se tidligere årsrapporter).

1.2 ESA godkjenner NOx-avtalen 2026-2027

NOx-avtalen gir næringsorganisasjonene en kollektiv forpliktelse til å redusere NOx-utslipp i samsvar med toårige utslippstak fastsatt i avtalen. Virksomheter gis fullt fritak fra NOx-avgiften, forutsatt at de er tilknyttet NOx-avtalen.

Denne siste godkjenningen av ESA (The EFTA Surveillance Authority), dekker årene 2026 og 2027 og setter et utslippstak på 161 000 tonn NOx for den toårige perioden.

NOx-fondet har i 2024 fattet endelig vedtak for alle søknader om støtte til tiltak som var utsatt i påvente av denne avklaringen.

1.3 Rapportering til Miljødirektoratet for 2024

Punkt 3.2 i NOx-avtalen lyder slik: *“Næringsorganisasjonene skal innen 1. april i årene 2019-2026 oversende Miljødirektoratet rapporter om gjennomførte tiltak. Rapportene skal også gi oversikt over støtte og utslippsreduksjonene av NOx, fordelt etter bransjer og typer tiltak.”*

Dette kravet innebærer at rapportene skal inneholde:

- En oversikt over gjennomførte tiltak i løpet av året det rapporteres for.
- Informasjon om støttebeløp og utslippsreduksjoner av NOx, med en spesifisert fordeling på både bransjer og typer tiltak.

Denne årsrapporten inneholder informasjon som er ment å dekke dette rapporteringskravet.

1.3.1 Utslippsforpliktelsen er overholdt for 2022 og 2023

I 2024 gikk Miljødirektoratet igjennom rapporterte utslipp av NOx fra de virksomhetene som er omfattet av NOx-avtalen 2018-2027. De samlede utslippene for 2022 og 2023 lå godt under 182 510 tonn, som er utslippstaket som skal overholdes. Næringslivets NOx-fond har fått bekreftet av Miljødirektoratet at utslippsforpliktelsen for de to årene er overholdt.

1.4 Tilslutning til NOx-fondet

For å dra nytte av fritak fra NOx-avgiften og få økonomisk støtte til tiltak som reduserer utslipp, må virksomheter være tilsluttet NOx-avtalen. Dette innebærer å signere en tilslutningserklæring som tydelig definerer virksomhetens rettigheter og forpliktelser i henhold til avtalen. Ved å slutte seg til denne avtalen forplikter virksomheten seg til å bidra aktivt til reduksjon av NOx-utslipp, enten gjennom egne tiltak eller ved å støtte felles prosjekter finansiert av NOx-fondet. Denne deltakelsen gir også tilgang til støtteordninger som gjør gjennomføringen av miljøtiltak mer økonomisk bærekraftig.

Ved utgangen av året 2024 var 944 virksomheter tilsluttet NOx-avtalen 2018-2025. Disse virksomhetene representerer et bredt spekter av næringer og utgjør en betydelig samlet kraft i arbeidet for å redusere skadelige utslipp i Norge. Det høye antallet deltakere viser at det er en forståelse og vilje i næringslivet til å ta ansvar for å redusere miljøbelastningen.

2 Status for NOx-utslipp

NOx-utslippene for tilsluttede virksomheter i Norge viser en jevn nedgang fra 2018 til 2024, hvor de samlede utslippene er blitt redusert med over 22%. I 2024 ble det rapportert totalt 75 204 tonn NOx-utslipp, en nedgang på 4 691 tonn sammenliknet med 2023.

Tabell 1. NOx-utslipp (kg NOx) fordelt på næring 2018-2024.

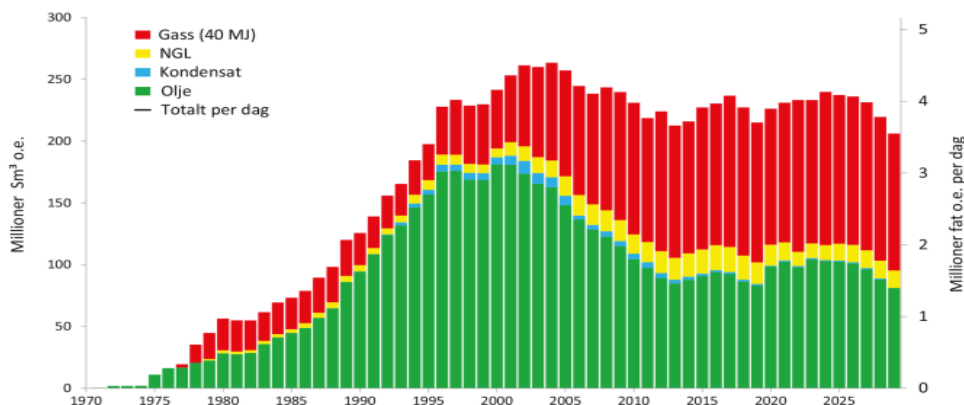
Næring/År	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Olje og gass</i>	44 696	42 968	41 400	40 386	37 650	33 778	32 322
<i>Skipsfart</i>	32 540	32 278	23 719	24 385	28 226	25 966	24 100
<i>Landbasert industri</i>	12 106	15 192	14 842	15 516	14 517	14 135	13 174
<i>Fiske og fangst</i>	5 693	5 436	5 310	5 447	4 989	4 525	4 184
<i>Andre næringer</i>	1 627	1 698	1 182	1 102	1 578	1 491	1 425
Totalt	96 662	97 572	86 453	86 837	86 961	79 895	75 204

Virksomheter kan korrigere innrapporterte utslippstall tilbake i tid og dette kan medføre endringer i historiske utslippstall sammenliknet med tidligere årsrapporter.

Olje og gass

Totalproduksjonen på norsk sokkel har holdt seg på et stabilt høyt nivå gjennom 2024, i henhold til rapporten *Sokkelåret 2024*. Samtidig er de rapporterte utslippene for 2024 blitt redusert til 32 322 tonn, en reduksjon på 12 374 tonn fra 2018. Dette skyldes i stor grad gjennomførte NOx-tiltak over tid, og særlig gjennomførte tiltak knyttet til elektrifisering (støttet av NOx-fondet) på sokkelen.

Utslipp fra flyttbare rigger er mer variabelt fra år til år, i forhold til de faste installasjonene. Utslippene har imidlertid falt kraftig fra 2018, men har stabilisert seg på rundt 6 300 tonn per år de to siste årene. Reduksjonen i NOx-utslippene skyldes gjennomførte SCR-tiltak på flere rigger. Samtidig har antall operative rigger blitt redusert fra 38 i 2018 til 27 i 2024.



Totalproduksjon av Norsk Olje og Gass, Sokkeldirektoratet – Sokkelåret 2024

Skipsfart

Skipsfartens utslipp fortsetter å synke gjennom 2024 og er nå nede på 24 100 tonn – det laveste nivået siden pandemien. Reduksjonene kommer både fra innfasing av nye fartøy og fra tiltak på eksisterende fartøy. I tillegg begynner man nå å se resultatet av NOx-fondets innsats rettet mot cruisenæringen, hvor økt fokus på bruk av NOx-reduserende teknologi under seilaser i Norge reduserer utslippene.

Landbasert industri

Utslippene fra landbasert industri har gått ned med 960 tonn fra 2023 til 2024. Dette er den største årlige reduksjonen siden 2018. Det er igangsatt få nye tiltak i løpet av 2024, med unntak av et større industrioptimaliseringsprosjekt. Reduserte utslipp fra 2023 til 2024 er mest sannsynlig knyttet til midlertidig redusert produksjon på smelteverkene, i tillegg til NOx-fondets fokus på bedre bruk av SNCR-anlegg på fjernvarmeanlegg.

Fiske og fangst

Næringen har redusert NOx-utslippene med om lag 340 tonn sammenlignet med 2023. Noe av nedgangen kan skyldes naturlige variasjoner, som endring i type fiske og seilingsmønster. I tillegg er det i løpet av 2024 igangsatt flere nye tiltak med NOx-reduserende teknologi, hvor NOx-fondet har gitt støtte til blant annet motorbytter og ettermontering av SCR-anlegg. To større fartøy med dual-fuel-motorer har også kommet i gang med drift på LNG som drivstoff i løpet av 2024.

Luftfart og jernbane

Luftfarten ligger (stabilt) på et noe lavere nivå enn før pandemien. Noe av årsaken er innføring av nye fly med lavere utslipp. Trenden er også nedadgående for jernbane. Dette kommer av utfasing av eldre diesellokomotiver på blant annet Meråkerbanen, som har gått over til tog med svært lave NOx-utslipp.

3 Gjennomførte tiltak

3.1 Fordeling etter bransjer

Perioden 2018-2024

I løpet av årene 2018 til 2024 er det fullført og verifisert 441 utslippsreducerende tiltak med støtte fra NOx-fondet. Disse tiltakene har bidratt til en samlet årlig reduksjon i NOx-utslipp på 17 435 tonn (tabell 3). Totalt er det utbetalt cirka 4,972 milliarder kroner i støtte.

Skipsfarten har vært den største mottakeren, med støtte til 257 prosjekter, som samlet har redusert NOx-utslippene med 8 381 tonn. Over 2,7 milliarder kroner har blitt tildelt prosjekter innen skipsfarten i denne perioden.

Olje- og gass har mottatt støtte til 61 prosjekter, som har bidratt til en samlet NOx-reduksjon på 3 938 tonn. For denne sektoren er det utbetalt støtte på litt over 1 milliard kroner.

Fiske og fangst har stått for 81 prosjekter som har redusert NOx-utslippene med totalt 2 593 tonn. For denne næringen er det utbetalt støtte på ca. 631 millioner kroner.

Landbasert industrien har stått for 41 prosjekter med en samlet reduksjon på 2 524 tonn, og det er utbetalt 589 millioner kroner i støtte.

Tabell 3. Sum av ferdig verifiserte tiltak og ferdig utbetalte prosjekter i perioden 2018-2024 fordelt etter bransjer.

<i>Næring</i>	<i>Antall prosjekter</i>	<i>NOx-reduksjon (tonn)</i>	<i>Utbetalt (kr)</i>
<i>Olje og gass</i>	61	3 938	1 042 083 244
<i>Skipsfart</i>	257	8 381	2 709 235 383
<i>Fiske og fangst</i>	81	2 593	630 724 820
<i>Jernbane</i>	1	-	500 000
<i>Industri og bergverk</i>	41	2 524	589 359 403
<i>Luftfart</i>	0	-	-
<i>Sum</i>	441	17 435	4 971 902 850

Spesifikt om 2024

I løpet av 2024 er det fullført og verifisert 38 prosjekter som til sammen har redusert NOx-utslippene med

2 953 tonn. Totalt har NOx-fondet utbetalt 832 millioner kroner i støtte til disse prosjektene (tabell 4).

Olje- og gass har mottatt støtte til 4 prosjekter, som samlet har redusert NOx-utslippene med 440 tonn. For disse prosjektene er det utbetalt 139 millioner kroner i støtte.

Skipsfarten har fått støtte til 24 prosjekter, som har bidratt med en samlet NOx-reduksjon på 2 212 tonn. Til prosjektene innen skipsfart er det utbetalt 567 millioner kroner i støtte.

Innen fiske og fangst er det fullført 6 prosjekter, som samlet har redusert NOx-utslippene med over 194 tonn. Støtten til disse prosjektene utgjør 86 millioner kroner.

Landbasert industri har fått støtte til 4 prosjekter som har resultert i en total NOx-reduksjon på 107 tonn. NOx-fondet har utbetalt 38 millioner kroner til disse prosjektene.

Tabell 4. Sum av ferdig verifiserte tiltak og ferdig utbetalte prosjekter i 2024 fordelt etter bransjer.

<i>Næring</i>	<i>Antall prosjekter</i>	<i>Årlig NOx-reduksjon (tonn)</i>	<i>Utbetalt (kr)</i>
<i>Olje og gass</i>	4	440	139 707 706
<i>Skipsfart</i>	24	2 212	567 514 429
<i>Fiske og fangst</i>	6	194	86 539 827
<i>Jernbane</i>	0	-	-
<i>Industri og bergverk</i>	4	107	38 253 000
<i>Luftfart</i>	0	-	-
<i>Sum</i>	38	2 953	832 014 962

3.2 Fordeling etter type tiltak

Perioden 2018-2024

I perioden 2018–2024 har NOx-fondet støttet et bredt spekter av utslippsreducerende tiltak som samlet har redusert NOx-utslippene med 17 435 tonn. Den største andelen av reduksjoner stammer fra SCR-tiltak (selektiv katalytisk rensing), som alene har redusert utslippene med 2 490 tonn fordelt på 72 prosjekter. For disse tiltakene er det utbetalt over 317 millioner kroner i støtte.

SCR kombinert med andre tiltak, som batteri-hybridisering eller energieffektivisering, har også bidratt betydelig. 28 prosjekter med batteri og SCR har gitt en samlet NOx-reduksjon på 2 239 tonn, mens 20 prosjekter med energieffektivisering og SCR har redusert utslippene med 1 529 tonn. Støttebeløpene for disse kategoriene er henholdsvis 661 og 389 millioner kroner.

Batteritiltak, inkludert prosjekter som kombinerer batterier med LNG, har også stått for en viktig del av de samlede reduksjonene. 64 batteriprosjekter har redusert NOx-utslippene med 1 660 tonn, mens 5 LNG- og batteriprosjekter har bidratt med ytterligere 1 261 tonn. Til sammen er det utbetalt over 1 milliard kroner til disse tiltakene.

Tabell 5. Verifiserte fullførte prosjekter fordelt etter type tiltak for perioden 2018-2024.

Tiltak	Antall prosjekter	NOx-reduksjon (tonn)	Utbetalt (kr)
Andre tiltak	11	42	41 807 770
Batteri	64	1 660	770 463 125
Batteri + SCR	28	2 239	660 813 645
Elektrifisering i industri/olje&gass	5	639	158 748 033
Energieffektivisering	72	1 662	437 274 409
Energieffektivisering + SCR	20	1 529	388 564 373
Flåtefornyelse	6	182	65 000 000
Forsknings- og utviklingsprosjekt (FoU)	3	-	4 337 500
Gass i industri	6	179	46 996 682
Industriprosessoptimalisering	15	1 624	396 878 719
Landstrøm	70	234	49 855 204
LNG	25	1 867	706 425 893
LNG + Batteri	5	1 261	372 480 227
Motorbytte + SCR	27	1 391	499 405 067
Motorteknisk ombygging	6	374	40 611 620
SCR (Selektiv katalytisk rensing)	72	2 490	317 344 812
SNCR (Selektiv ikke-katalytisk rensing)	5	55	12 317 771
Turbinombygging	1	7	2 578 000
Sum	441	17 435	4 971 902 850

Vi vil også fremheve at energi-effektiviseringstiltak har redusert utslippene med 1 662 tonn gjennom 72 prosjekter, med en støtte på 437 millioner kroner. LNG-prosjekter har bidratt med 1 867 tonn reduksjon fordelt på 25 prosjekter, og landstrømprosjekter har redusert utslippene med 234 tonn gjennom 70 prosjekter. Elektrifisering i industri og olje- og gassektoren har redusert utslippene med 639 tonn gjennom fem prosjekter, med en støtte på 159 millioner kroner.

Flåtefornyelse, motortekniske ombygginger og SNCR-tiltak (selektiv ikke-katalytisk rensing) har medført betydelige utslippsreduksjoner: 6 flåtefornyelsesprosjekter har redusert utslippene med 182 tonn, mens 6 prosjekter med motortekniske ombygginger har redusert utslippene med 374 tonn. For disse tiltakene er det utbetalt henholdsvis 65 millioner og 41 millioner kroner. I tillegg har SNCR-prosjekter bidratt med 55 tonn reduksjon gjennom 5 prosjekter.

Forsknings- og utviklingsprosjekter har til sammen mottatt støtte på om lag 4 millioner kroner, og selv om disse ikke har resultert i direkte målbare utslippsreduksjoner, representerer de viktige skritt for fremtidige innovasjoner.

Året 2024

I 2024 er det fullført og verifisert 38 prosjekter som har resultert i en samlet reduksjon på 2 953 tonn NOx, med en total støtteutbetaling på over 832 millioner kroner. De største reduksjonene er oppnådd gjennom kombinerte tiltak som involverer selektiv katalytisk rensing (SCR) sammen med teknologier som batteri-hybridisering og energieffektivisering. Flere prosjekter innen flåtefornyelse, LNG-teknologi og motorbytte har også bidratt til betydelige utslippsreduksjoner. Samtidig har energieffektivisering, industriprosessoptimalisering og SNCR-teknologi (selektiv ikke-katalytisk rensing) gitt viktige bidrag. Totalt viser resultatene for 2024 at kombinasjonen av ulike teknologier gir den største effekten på NOx-reduksjonene.

Den største NOx-reduksjonen er oppnådd gjennom kombinerte tiltak der SCR (selektiv katalytisk rensing) inngår sammen med andre teknologier som batteri-hybridisering og energieffektivisering, hovedsak innenfor skipsfart. Seks slike prosjekter har resultert i en samlet reduksjon på 1 085 tonn NOx, med støtteutbetalinger på 255 millioner kroner.

Energieffektivisering alene utgjør også en betydelig del av tiltakene. Tre prosjekter i denne tiltakskategorien har oppnådd en samlet reduksjon på 96 tonn, med støtte på over 32 millioner kroner. Prosjektene inkluderer både faste installasjoner og mobile rigger innen olje- og gassindustrien.

Batteriprosjekter kombinert med LNG-teknologi innen skipsfart og fiske har vært spesielt effektive, med tre prosjekter som har redusert NOx med hele 823 tonn. Disse prosjektene mottok en samlet støtte på 209 millioner kroner. I tillegg har to batteriprosjekter alene bidratt til en reduksjon på 44 tonn, med en støtte på 22 millioner kroner.

Flåtefornyelse (skipsfart og fiske) har også hatt en viktig rolle, med fire prosjekter som samlet har redusert NOx-utslippene med 93 tonn. For disse prosjektene har NOx-fondet utbetalt 35 millioner kroner i støtte.

Motorbyte kombinert med SCR har til sammen redusert NOx-utslippene med 468 tonn fordelt på seks prosjekter. NOx-fondet har utbetalt ca. 140 millioner kroner til disse tiltakene.

Andre tiltak som LNG alene, prosessoptimalisering i industrien, og SNCR-teknologi (selektiv ikke-katalytisk rensing) har også bidratt til utslippsreduksjonene i 2024, med henholdsvis 114 tonn, 13 tonn og 12 tonn i reduksjon. Samlet støtte for disse kategoriene utgjør ca. 66 millioner kroner.

SCR alene har bidratt med 103 tonn i utslippsreduksjoner fordelt på fem prosjekter, med støtteutbetalinger på 33 millioner kroner.

Tabell 6. Fullførte verifiserte prosjekter fordelt etter type tiltak for 2024.

<i>Tiltak</i>	<i>Antall prosjekter</i>	<i>Årlig NOx- reduksjon (tonn)</i>	<i>Utbetalt (kr)</i>
Batteri	2	44	21 762 775
Batteri + SCR	4	87	33 941 000
Energieffektivisering	3	96	32 827 706
Energieffektivisering + SCR	6	1 085	255 486 266
Flåtefornyelse	4	93	35 000 000
Industriprosessoptimalisering	1	13	4 665 000
LNG	1	114	56 974 375
LNG + Batteri	3	823	209 029 027
Motorbyte + SCR	6	468	139 924 813
Motorteknisk ombygging	1	16	5 565 000
SCR (Selektiv katalytisk rensing)	5	103	32 527 000
SNCR (Selektiv ikke-katalytisk rensing)	2	12	4 312 000
Sum	38	2 953	832 014 962

3.3 Eksempler på fullførte tiltak i 2024

3.3.1 Tiltak på fartøy fra Hurtigruten Coastal og Havila Kystruten

Hurtigruten Coastal og Havila Kystruten har i 2024 hver for seg ferdigstilt ytterligere prosjekter som reduserer utslippene betydelig. Tiltakene omfatter både SCR (selektiv katalytisk rensing) og energieffektivisering, motorbyte med integrert SCR-teknologi (Hurtigruten Coastal), samt bruk av LNG (flytende naturgass) i kombinasjon med batterisystemer (Havila Kystruten).

Totalt har nå tiltakene hos Havila Kystruten og Hurtigruten Coastal, med gradvis driftsoppstart siden 2020, resultert i en verifisert årlig NOx-reduksjon på hele 2 900 tonn. Dette gir forbedring av luftkvaliteten langs kysten og et vesentlig bidrag til å redusere skipsfartens samlede utslipp. For å støtte gjennomføringen av disse prosjektene har NOx-fondet utbetalt støtte på om lag 790 millioner kroner.

Hurtigruten Coastal og Havila Kystruten har gjennom sine prosjekter på kystruten vist hvordan samarbeid mellom rederi, myndigheter og finansielle støtteordninger kan akselerere overgangen til bærekraftige løsninger.



3.3.2 Del-elektrifisering med havvind på Gullfaks- og Snorre-feltene

Oppstarten av prosjektet for del-elektrifisering med havvind på Gullfaks- og Snorre-feltene i oktober 2023 markerer et banebrytende steg mot grønnere og mer bærekraftig energiproduksjon i norsk olje- og gassindustri. Dette prosjektet, som er støttet av NOx-fondet, representerer en betydelig integrasjon av fornybar vindkraft i offshore-operasjoner.

Prosjektet baserer seg på kraft fra Hywind Tampen, verdens første flytende vindkraftpark designet for å forsyne olje- og gassplattformer. Vindkraftparken består av 11 flytende vindturbiner, hver med en kapasitet på 8 MW, som er forankret i havbunnen og koblet til plattformene via en sjøkabel. Løsningen utnytter vinden i Nordsjøen, en region kjent for stabile og sterke vindforhold, for å generere ren, fornybar energi.

Ved å erstatte kraft generert fra gassturbiner på Gullfaks A, B og C og Snorre A og B, gir prosjektet utslippsreduksjoner av både NOx og CO₂. Prosjektet har allerede dokumentert NOx-reduksjon på 652 tonn. Når prosjektet er ferdig verifisert, forventes de totale NOx-reduksjonene å overstige 1 000 tonn årlig.

Vindturbinene er designet for en levetid på opptil 25 år, noe som gir prosjektet potensial til å vare minst frem til feltenes levetid utløper i 2040, og muligens ytterligere åtte år med utvidet drift. Dette gjør prosjektet til et langsiktig bidrag til bærekraftige offshore-operasjoner. NOx-fondet har bidratt til å realisere prosjektet, med en foreløpig utbetaling på 325 millioner kroner, en del av et samlet tilsagn på 566 millioner kroner. Denne finansielle støtten, sammen med støtte fra øvrig virkemiddelapparat, er opplyst å være avgjørende for å realisere nybrottsarbeidet med integrasjonen av vindkraft i plattformenes energisystemer.



3.3.3 Transocean oppgraderer borerigg med energioptimalisering og SCR

Transocean Norway Operations AS har tatt store skritt mot grønnere operasjoner ved å implementere avanserte miljøteknologiske løsninger på boreriggen Transocean Norway. Med betydelig støtte fra NOx-fondet (130 millioner kroner) har selskapet gjennomført omfattende oppgraderinger som både reduserer utslipp og optimaliserer driften. Tiltakene omfatter installasjon av SCR-teknologi (selektiv katalytisk rensing) på riggens hovedmotorer. I tillegg har prosjektet inkludert en omfattende optimalisering av riggens kraftsystem, som reduserer drivstofforbruk og utslipp.

Closed bus-systemet gjør det mulig å dekke riggens kraftbehov med færre motorer i drift på høyere og mer drivstoffoptimal motorbelastning.

Integrering av batterisystemer gir en energieffektiv løsning som reduserer belastningen på motorene og forbedrer responsen på energibehov.

Variable Frequency Drives (VFDs) er installert på pumper og andre elektriske systemer, noe som muliggjør justering av motorhastigheter etter behov.

Prosjektet ble verifisert i 2024 med en årlig reduksjon i NOx-utslipp på 410 tonn. Dette er blant de største enkeltbidragene til å redusere NOx-utslippene i Norge i 2024.



3.3.4 Fjord1 elektrifiserer flere ferjer

I 2024 ble ytterligere to batterihybridferjer fra Fjord1 ferdig verifisert, og resultatene viser en årlig NOx-reduksjon på 43 tonn. Disse tiltakene har mottatt støtte fra NOx-fondet på totalt 21,7 millioner kroner, noe som bidrar til å realisere nullutslippsløsninger i fergesektoren i Norge.

Ferjesambandet Søsnes–Åfarnes, som krysser Langfjorden i Romsdalen, er en viktig del av den regionale infrastrukturen i Møre og Romsdal. Sambandet binder sammen riksvei 64 og er en essensiell forbindelse mellom fastlandet og nærliggende områder. Ferjetrafikken spiller en avgjørende rolle for lokalsamfunnet, næringslivet og turistnæringen i regionen, og overgangen til grønn teknologi markerer et betydelig steg for bærekraft i området.

Den første av de to ferjene, omtalt som A-fergen, ble satt i drift på Søsnes–Åfarnes-sambandet i januar 2022. Selv om fartøyet begynte å operere i 2022, var vesentlig elektrisk drift først mulig fra 2024, da ny infrastruktur som ladestasjoner og oppgraderte kaianlegg ble ferdigstilt. Med den nye ladeinfrastrukturen på plass, vil opptil 98 % av ferjens energibehov dekkes av strøm ladet fra land.

Batterihibrid-løsningen kombinerer batteridrift med diesel-motorer som backup, noe som gir fleksibilitet i driften.



3.3.5 Norske Skog Skogn skifter ut dampomformer

Norske Skog Skogn i Trøndelag har fokus på å redusere miljøpåvirkning og sikre energieffektivitet. Fabrikken har gjennomført et tiltak som vil forbedre dampforsyningen og redusere utslippene betydelig.

Norske Skog Skogn dekker i dag sitt betydelige dampbehov gjennom en kombinasjon av ulike kilder:

- Damp generert på fabrikken ved hjelp av olje- eller biofyrte kjeler.
- Gjenvinning av damp fra massefabrikken, som behandles i tre dampomformere.

For å unngå økt energibruk og utslipp som følge av gammelt materiell, har Norske Skog Skogn investert i en ny dampomformer. Ny dampomformer bidrar til å redusere behov for å bruke olje- og biofyrte kjeler som reserve, noe som direkte reduserer utslipp av NOx og andre avgasser.

Tiltaket forventes å redusere NOx-utslippene med 82 tonn årlig. For å realisere prosjektet har NOx-fondet utbetalt støtte på 29,3 millioner kroner, som har vært avgjørende for gjennomføringen av denne oppgraderingen.



3.3.6 NOx-fondets flåtefornyelsesprogram gir resultater

Havsnurp AS har erstattet et eldre fartøy med det nye og moderne fartøyet "Havsnurp", en kombinert ringnotsnurper og pelagisk tråler designet for fiske etter både pelagisk fisk og hvitfisk til konsum. Havsnurp representerer et betydelig løft i bærekraftig og effektiv drift, med fokus på lavere utslipp og mer miljøvennlig teknologi. Prosjektet har mottatt 10 millioner kroner i støtte fra NOx-fondet, og tiltakene forventes å redusere NOx-utslippene med 22,5 tonn årlig.

Nybygget er utstyrt med det nyeste innen maskineri og teknologi, inkludert SCR. Fartøyet er også konstruert for større fangsteffektivitet, noe som reduserer tiden som trengs for å gjennomføre kvotebelagt fangst.

Forbedret effektivitet vil redusere antallet fisketurer med anslagsvis 7–10 per år, noe som gir en betydelig reduksjon i drivstofforbruket og utslipp av både NOx og CO₂. Beregninger viser at driftstiden kan reduseres med rundt 20 prosent.



3.4 Reduksjon av klimagasser

NOx-fondet bidrar vesentlig til klimagassreduksjoner i næringslivet.

Tiltak som finansieres gjennom NOx-fondet, bidrar ikke bare til å redusere utslippene av nitrogenoksider (NOx), men gir svært ofte også betydelige kutt i utslippene av karbondioksid (CO₂). Dette gjelder spesielt for løsninger som innebærer elektrifisering av energikrevende prosesser og transportmidler. Elektrifisering gir ofte de største utslippsreduksjonene, siden overgangen fra fossile energibærere til strøm fra det norske kraftnettet kan gi en CO₂-reduksjon på opptil 100 % ved utslippskilden. Det oppnås også vesentlige reduksjoner gjennom energieffektivisering.

Fra 2018 til 2024 har ferdige prosjekter støttet av fondet resultert i en estimert årlig reduksjon av CO₂-utslipp på ca. 750 000 tonn (se tabell 7).

NOx-fondet anslår over 2 millioner tonn reduserte CO₂-utslipp i avtaleperioden 2018-2027. Dette estimatet forutsetter at alle prosjekter som har mottatt tilsagn, blir gjennomført som planlagt. Selv om dette tallet er usikkert, gir det en tydelig indikasjon på den langsiktige verdien av fondets arbeid med å redusere utslipp.

Tabell 7. CO₂-reduksjoner fra verifiserte tiltak i perioden 2018-2024. (Tallene inkluderer også en del prosjekter med oppstart før 2018, men som har fått avsluttet verifikasjon og utbetaling i perioden 2018-2024.)

<i>Type næring</i>	<i>CO₂-reduksjon (tonn) verifisert tiltak</i>	<i>CO₂-reduksjon (tonn) estimerte tiltak</i>	<i>CO₂-reduksjon (tonn) tilsagn</i>	<i>CO₂-reduksjon (tonn) totalt</i>
Olje og gass	503 941	357 447	998 823	1 860 211
Skipsfart	196 109	4 133	37 354	237 596
Fiske og fangst	14 178	1 470	6 720	22 368
Industri og bergverk	40 475	0	0	40 475
Sum	754 703	363 050	1 042 897	2 160 650

4 Tilsagn om støtte i 2024

4.1 Fordeling etter bransjer

I løpet av 2024 har NOx-fondet fortsatt sitt målrettede arbeid med å identifisere og støtte prosjekter som bidrar til reduksjon av NOx-utslipp. Denne innsatsen har resultert i 89 nye prosjekter med tilsagn (tabell 8).

Tabell 8. Tilsagn om støtte gitt i 2024 fordelt etter bransjer.

<i>Næring</i>	<i>Antall prosjekter</i>	<i>Estimert NOx-reduksjon (tonn)</i>	<i>Innvilget støtte (kr)</i>
<i>Olje og gass</i>	9	1 651	679 418 000
<i>Skipsfart</i>	40	1 226	445 728 000
<i>Fiske og fangst</i>	30	914	448 731 000
<i>Jernbane</i>	0	-	-
<i>Industri og bergverk</i>	10	326	196 377 000
<i>Luftfart</i>	0	-	-
<i>Sum</i>	89	4 117	1 770 254 000

Innen olje- og gass har det blitt gitt støtte til ni prosjekter, hvor den største andelen kommer fra rigger, som samlet er forventet å redusere NOx-utslippene med 1 651 tonn. Dette er den sektoren med størst bidrag til utslippskutt, og støtten til disse prosjektene beløper seg til over 679 millioner kroner.

Skipsfarten har fått tilsagn om støtte til 40 prosjekter, som er estimert til å redusere NOx-utslippene med 1 226 tonn. For denne næringen er det bevilget 446 millioner kroner i støtte.

Innen fiske og fangst er det planlagt å gjennomføre 30 prosjekter som har som mål å kutte NOx-utslipp med 914 tonn. Disse prosjektene har fått tildelt en samlet støtte på rundt 449 millioner kroner, noe som gjør sektoren til en av de største mottakerne av støtte dette året.

For industri og bergverk har ti prosjekter blitt tildelt støtte, med en forventet utslippsreduksjon på 326 tonn NOx. Støtten utgjør 196 millioner kroner.

Samlet sett er det estimert at prosjektene med tildeling i 2024 vil bidra til en total NOx-reduksjon på 4 117 tonn, og det er innvilget støtte på totalt 1,77 milliarder kroner.

4.2 Fordeling etter type tiltak

Fordeling av støttetildelinger på ulike typer tiltak er gitt i tabell 9. En av tiltakstypene (batteriteknologi kombinert med SCR-teknologi) står for en betydelig andel av reduksjonen og er estimert til å redusere NOx-utslipp med 1 502 tonn. Disse tiltakene har mottatt en støtte på over 600 millioner kroner.

Energieffektivisering er fortsatt en viktig satsning, der fem prosjekter har fått støtte med en samlet forventet reduksjon på 101 tonn NOx og tildelt over 57 millioner kroner. Kombinasjonen av energieffektivisering og SCR har også vist seg effektiv, med tre prosjekter estimert til å redusere NOx med 79 tonn og mottatt nesten 36 millioner kroner i støtte.

Tabell 9. Tilsagn om støtte gitt i 2024 fordelt etter tiltak.

Tiltak	Antall prosjekter	Estimert NOx-reduksjon (tonn)	Innvilget støtte (kr)
<i>Andre tiltak</i>	2	218	153 200 000
<i>Batteri + SCR</i>	7	1502	600 670 000
<i>Energieffektivisering</i>	5	101	56 838 000
<i>Energieffektivisering + SCR</i>	3	79	35 779 000
<i>Flåtefornyelse</i>	7	136	57 500 000
<i>Industriprosessoptimalisering</i>	8	230	130 181 000
<i>Landstrøm</i>	7	12,1	7 148 000
<i>Motorbytte + SCR</i>	28	873	440 231 000
<i>SCR (Selektiv katalytisk rensing)</i>	20	870	222 511 000
<i>SNCR (Selektiv ikke-katalytisk rensing)</i>	2	96	66 196 000
<i>Sum</i>	89	4 117	1 770 254 000

Flåtefornyelse, en tidsbegrenset satsning, har resultert i syv prosjekter med en estimert NOx-reduksjon på 136 tonn og innvilget støtte på 57 millioner kroner.

I tillegg har motorbytter i kombinasjon med SCR-teknologi spilt en betydelig rolle. 28 prosjekter innen denne kategorien vil redusere NOx-utslippene med 873 tonn, og innvilget støtte på 440 millioner kroner.

Tiltak relatert til industriprosessoptimalisering har også vært viktige. Med åtte prosjekter vil disse tiltakene redusere utslippene med 230 tonn med innvilget støtte på 130 millioner kroner.

Landstrømsprosjekter er fortsatt en mindre, men viktig del av arbeidet, med syv prosjekter som samlet vil redusere NOx med 12,1 tonn og innvilget støtte på ca. 7 millioner kroner.

Totalt sett vil de 89 prosjektene for 2024 oppnå en estimert NOx-reduksjon på 4 117 tonn, med en samlet tildelt støtte på 1,77 milliarder kroner.

4.3 Eksempler på tilsagn i 2024

4.3.1 Berge Rederi Future AS får støtte under flåtefornyelsesprogrammet

Berge Rederi Future AS, Trøndelag, har inngått et samarbeid med Omya Hustadmarmor AS for å bygge et nytt, helelektrisk bulkskip (illustrasjon Berge Rederi Future AS). Dette fartøyet skal frakte kalkmarmor fra Brønnøysund til Omyas produksjonsanlegg i Elnesvågen ved Molde. Prosjektet har mottatt tilsagn om støtte fra NOx-fondet på 150 millioner kroner. Implementeringen av dette helelektriske fartøyet forventes å redusere årlige utslipp med cirka 9 000 tonn CO₂ og 200 tonn NO_x, noe som vil bidra betydelig til å redusere miljøpåvirkningen fra maritim transport i regionen. Bygging av fartøyet er påbegynt.



4.3.2 Sea Cargo Express får tilsagn om støtte til batteri og SCR

Sea Cargo Express har fått støtte til et innovativt prosjekt som inkluderer installasjon av SCR-teknologi (selektiv katalytisk reduksjon) på hovedmotor, batterihybridisering, og varmegjenvinning. Dette initiativet, som har fått en innvilget støtte på 40,7 millioner kroner, forventes å redusere utslipp av NO_x med 68 tonn årlig (foto fra Sea Cargo).



4.3.3 Motorbytte og SCR på fiskebåt

Nordland Havfiske har fått tilsagn om støtte på 47,2 millioner kroner til utvikling av miljøvennlige tiltak om bord i fiskebåten Båtsfjord (fotograf Calum Gray). Midlene vil bli benyttet til installasjon av en ny motor samt et SCR-anlegg (selektiv katalytisk reduksjon), som forventes å redusere utslippene av NOx med 103 tonn årlig.



4.3.4 Industrioptimalisering

Elkem har fått støtte til flere objekter hvor tappeprosessen skal optimaliseres. Totalt har NOx-fondet gitt tilsagn om støtte på 81,1 millioner kroner og er estimert til å redusere utslippene med over 148 tonn NOx årlig.



5 Annen støtte fra NOx-fondet

5.1 Støtte til urea

Urea, som benyttes i SCR-systemer om bord på skip og mobile rigger, gis en økonomisk støtte for å fremme aktiv bruk av renseteknologi og sikre reduksjon av NOx-utslipp. Refusjon gis basert på dokumentasjon av ureainnkjøp, og satsen har i 2024 vært uendret på 6 kroner per kilo. Fra 1. januar 2025 justeres imidlertid den maksimale refusjonsandelen fra 70 % til 60 % av fakturabeløpet, eksklusiv merverdiavgift.

I løpet av 2024 behandlet NOx-fondet 406 søknader om refusjon på ureautgifter, som vist i tabell 10. Dette resulterte i en samlet utbetaling på 67 millioner kroner for totalt 19 109 tonn urea. Siden 2018 har fondet mottatt 2 102 søknader, med en samlet støtteutbetaling på over 306 millioner kroner for 100 858 tonn urea.

Tabell 10. Driftstøtte til urea i perioden 2018-2024.

<i>År utbetalt</i>	<i>Antall søknader</i>	<i>Antall tonn</i>	<i>Totalt utbetalt (kr)</i>
2018	170	10 748	23 843 133
2019	198	9 584	21 404 470
2020	235	10 314	22 547 005
2021	269	17 911	30 826 380
2022	393	16 153	64 241 993
2023	431	17 039	76 403 452
2024	406	19 109	66 968 663
Sum	2 102	100 858	306 235 096

5.2 Støtte til måling

NOx-fondet gir økonomisk støtte til måling av NOx-utslipp på skip og mobile rigger. Støtten har en øvre grense på 60 000 kroner per skip og 100 000 kroner per rigg, med en begrensning på 70 % av de totale kostnadene. I tillegg tilbys støtte til måling av ammoniakkutslipp (NH₃) i forbindelse med NOx-målinger, med et maksimalt beløp på 25 000 kroner per fartøy eller rigg, også begrenset til 70 % av kostnadene. Målet med denne ordningen er å holde ammoniakkutslippene fra SCR-anleggene på et minimalt nivå.

For fartøy og rigger med flere motorer gis det ekstra støtte på 3 000 kroner per motor for både NOx- og NH₃-målinger. For å sikre at SCR-anleggene opprettholder ønsket rensingseffekt, krever NOx-fondet at utslippsmålinger utføres hvert femte år. Målinger kan også være nødvendige i forbindelse med service og vedlikehold av anleggene.

I løpet av 2024 mottok 52 skip og to mobile rigger støtte til utslippsmålinger, som resulterte i en samlet utbetaling på 4,1 millioner kroner (tabell 11). Siden 2018 har totalt 296 skip og ni mobile rigger mottatt 21,5 millioner kroner i støtte.

Tabell 11. Utbetalt støtte til måling i perioden 2018-2024.

År utbetalt	Antall søknader	Skip	Rigg	Totalt utbetalt (kr)
2018	37	36	1	2 260 000
2019	40	40	0	2 400 000
2020	31	30	1	2 160 265
2021	34	33	1	2 563 566
2022	65	62	3	4 863 113
2023	54	52	2	4 096 003
2024	44	43	1	3 212 495
Totalt	305	296	9	21 555 442

5.3 Støtte til service og vedlikehold av SCR-anlegg

NOx-fondet dekker inntil 50 % av kostnadene knyttet til service og vedlikehold av SCR-anlegg på skip og rigger, med en maksimal støttegrense på 500 000 kroner per fartøy innenfor en rullerende 5-års periode. I 2024 ble det utbetalt 5,2 millioner kroner i støtte fordelt på 28 objekter (tabell 12). Siden oppstarten i 2018 har fondet mottatt 142 søknader og utbetalt totalt 18,7 millioner kroner i støtte.

Tabell 12. Utbetalt støtte til service på SCR-anlegg i perioden 2018-2024.

År utbetalt	Antall søknader	Totalt utbetalt (kr)
2018	6	770 407
2019	21	1 861 718
2020	17	1 421 908
2021	16	3 391 861
2022	24	3 265 631
2023	30	2 821 989
2024	28	5 234 121
Totalt	142	18 767 635

6 NOx-fondets økonomi

6.1 Innbetalingssatser

Det er styret i NOx-fondet som avgjør innbetalingssatser for NOx-utslipp. Fondet har økt innbetalingssatsene for utslipp av NOx i perioden 2018-2024 (tabell 13). Dette har vært nødvendig fordi mange kostnadseffektive tiltak allerede har blitt gjennomført, kostnadsbildet har økt, og tiltakene krever derfor noe mer støtte enn tidligere for å virke utløsende. Innbetalingssatsene er økt med 50 øre fra 2024 til 2025.

Faste installasjoner og rigger på norsk sokkel betaler høy innbetalingssats (utslipp knyttet til olje- og gassutvinning). Andre virksomheter (fiskefartøy, skipsfart, landbasert industri, luftfart, fjernvarme og jernbane) betaler lav innbetalingssats.

Tabell 13. Innbetalingssatser (fiskal avgift og NOx-fondets satser) for 2018-2025 beregnet som kr per kg NOx.

År	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fiskal avgift	21,94	22,27	22,69	23,48	23,79	24,46	25,50	26,36
NOx-fondets satser (lav/høy)	6,00/12,00	8,50/14,50	10,50/16,50	10,50/16,50	10,50/16,50	11,00/17,00	11,50/17,50	12,00/18,00

6.2 Innbetaling til NOx-fondet

Den største andelen av inntektene for 2024 kommer fra olje og gass, som bidro med over 562 millioner kroner. Skipsfarten følger etter med over 279 millioner kroner, mens fiske og fangst står for nesten 48 millioner kroner. Andre næringer som industri og bergverk, luftfart og jernbane bidrar også til fondet, med inntekter på henholdsvis 35 millioner, 12 millioner og 4 millioner kroner. Samlet inntekt for 2024 var på 941 millioner kroner. De årlige inntektene til NOx-fondet går tilbake til næringene i form av støtte til tiltak som reduserer NOx-utslipp.

Tabell 14. Innbetaling til fondet fordelt på de ulike næringene for 2024.

Næring	Lav sats	Høy sats	Total
Skipsfart	273 125 552	6 117 615	279 243 167
Fiske og fangst	48 120 244	-	48 120 244
Olje og gass	6 416 184	555 872 415	562 288 599
Jernbane	4 001 874	-	4 001 874
Luftfart	12 382 832	-	12 382 832
Industri og Bergverk ¹	35 172 486	-	35 172 486
Samlet inntekt	379 219 170	561 990 030	941 209 200

¹ I tillegg finnes det en nullsats som gjelder prosessindustri, og denne gir ingen innbetaling til fondet. Innbetalinger fra virksomhet med nullsats fremkommer derfor ikke i tabellen.

6.3 Regnskap

Vi viser til NOx-fondets årsregnskap, som legges ut på fondets nettsider etter årsmøtet i juni 2025.

7 Om NOx-fondet

7.1 NOx-fondets styre

Styret i NOx-fondet har en rekke vedtektsfestede oppgaver, inkludert å sørge for at formålet med foreningen ivaretas, og å påse at regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for tilfredsstillende kontroll. Styret vedtar retningslinjer for støtte og fastsetter satser for betalingsplikten til NOx-fondet, de generelle støttesatsene for tiltak og tildeler støttebeløp til de enkelte tiltakene, og avgjør individuelle søknader om støtte etter anbefaling fra NOx-fondets administrasjon.

I 2024 har åtte styremøter blitt avholdt. Søknader til NOx-reduserende tiltak har blitt behandlet ved 7 av styremøtene.

Styret i Næringslivets NOx-fond har følgende sammensetning etter årsmøtet sommeren 2024:

Styreleder:

Tor Arnesen, Næringslivets Hovedorganisasjon

Nestleder:

Jan Ivar Maråk, Fiskebåt

Medlemmer:

Tor Arne Borge, Kystrederiene

Øyvind Jonassen, Norges Rederiforbund

Ann-Cathrin Vaage, Offshore Norge

Varamedlemmer:

Per Øyvind Langeland, Næringslivets Hovedorganisasjon

Joakim Martinsen, Norges Fiskarlag

Webjørn Sandor Knudsen, NHO Sjøfart

Marit Holtermann Foss, Norsk Industri

Svein Kamfjord, Samfunnsbedriftene

7.2 NOx-fondets administrasjon

NOx-fondets administrasjon har gjennom 2024 bestått av følgende ansatte:

Tommy Johnsen, daglig leder

Anne-Lise Fleddum, seniorrådgiver

Magnus Hexeberg, markedsansvarlig

Wenche Svellingen, IT-ansvarlig

Elisabeth M. Hessen, rådgiver

Andreas Pihlstrøm, advokat (innleid fra NHO på deltid)

7.3 Avtalens 15 næringsorganisasjoner



